

Projektsteuerung

Abläufe und Ereignisse treten in der Projektrealisierung nicht immer so ein, wie sie ursprünglich geplant wurden. Es kommt zu Abweichungen zwischen der Planung „SOLL“ und dem realen Projektlauf „IST“. Projektsteuerung beinhaltet alle Aktivitäten, die erforderlich sind, um:

- Das Projekt im Rahmen der Planungswerte abzuwickeln,
- die Projektplanung ständig weiter zu verbessern,
- dem Ziel „step-by-step“ näher zu kommen.

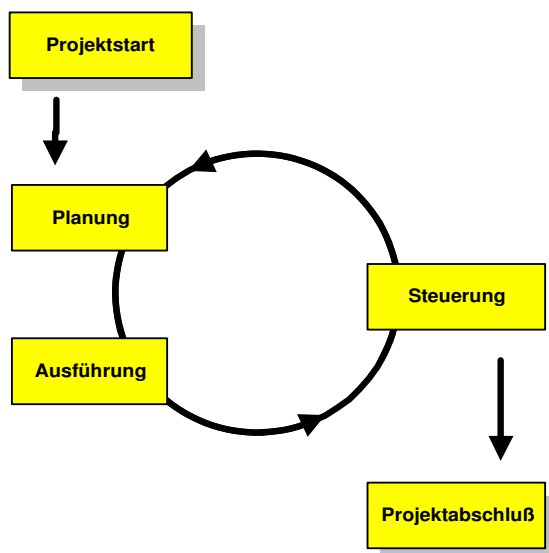
Für eine effiziente Projektsteuerung ist eine laufende Überwachung des Projektfortschrittes erforderlich. Geplantes wird mit Tatsächlichem verglichen. Gegenstand der Überwachung sind primär Termine, Kosten und Sachleistungen. In der Auftragsbewertung, sofern sie sorgfältig und regelmäßig durchgeführt wird, spiegelt sich das Projektgeschehen wider. Aber auch Arbeitsbedingungen, Motivation der Mitarbeiter, Führungsverhalten etc. können Gegenstand der Projektsteuerung werden.

Generell besteht der Überwachungs- und Steuerungsprozeß aus drei Phasen:

- Erfassung des IST - Standes
- Analyse und Interpretation von SOLL/IST – Abweichungen,
- Einleitung von Korrekturmaßnahmen.



Ziel verfehlt?
Das darf uns natürlich nicht passieren!
Wirkungsmodell einer Projektsteuerung



Projektsteuerung heißt auch, daß alle Korrekturmaßnahmen in ihren Auswirkungen auf die Zielvorgaben (magisches Dreieck) hin zu überprüfen sind.

Welcher Zusammenhang besteht zwischen Projektplanung und Projektsteuerung? Die Projektplanung kann den tatsächlichen Projektablauf nur theoretisch vorwegnehmen. Kontrolle und Steuerung in der Realisierungsphase können daher immer nur so gut sein, wie die vorangegangene Planung war.

Je besser die Planung ist, umso weniger ist zu improvisieren, um das Projekt wieder auf den richtigen Kurs zu bringen.

Aber:
Je feiner die Planung, desto größer die Überraschung!
Merke: Plane nur so gut wie nötig, nicht wie möglich.

Die Steuerung eines Projektes liegt in den Händen der Projektverantwortlichen.

Das bedeutet: Der Lenkungsausschuß ist verantwortlich für die Einbettung des Projektes in das Gesamtunternehmen, der Projektleiter für das Projekt, die Teammitglieder für die Arbeitspakete.

Die Projektsteuerung ist eine kontinuierliche Aufgabe während der gesamten Projektlaufzeit. Je früher Sie Abweichungen zwischen geplantem und tatsächlichem Projektverlauf feststellen, desto einfacher und kostengünstiger lassen sie sich beheben. Spätestens an den Meilensteinen werden Sie die Ergebnisse danach beurteilen müssen, ob:

- Die Teilziele erreicht worden sind,
- mit abgeänderter Zielsetzung weitergearbeitet werden muß oder
- Korrekturmaßnahmen einzuleiten sind.