

Leitlinien effizienter Projektarbeit

Projektarbeit im Sinne des "Ganzheitlichen Projektmanagements" ist dann erfolgreich, wenn gleichzeitig die

- strukturellen Voraussetzungen der Projektorganisation,
- Fachkenntnisse der Projektbeteiligten,
- richtige Anwendung der Methoden und die
- Verhaltensaspekte der Teammitglieder

berücksichtigt werden.

Dies bedeutet für die Projektorganisation:

- Einbindung wichtiger Entscheidungsträger,
- klare, vereinbarte Projektziele,
- Sicherung notwendiger Projektunterstützung,
- unbürokratische Organisationsstruktur,
- Nutzung interner, externer Ressourcen,
- saubere Abgrenzung Linie/Projekt und
- motivierte, engagierte Teammitglieder.

Für die Fachkenntnisse der Projektbeteiligten ergeben sich:

- Ganzheitliches, bereichsübergreifendes Denken,
- Selbstqualifikation,
- Fortbildung und
- Kreativität.

Die richtige Anwendung der Methoden erfordert:

- Formulierung des Projektauftrages,
- phasenweises, geplantes Vorgehen,
- Strukturierung in Teilaufgaben,
- Durchführung des Kick-off-Meetings,
- Überprüfung des Projektfortschrittes,
- Status- und Terminbesprechungen,
- systematische Ergebnisdokumentation und
- würdiger Projektabschluss.

Von den Teammitgliedern werden folgende Verhaltensaspekte gefordert:

- konstruktive Konfliktbewältigung,
- Kooperation statt Konfrontation,
- offene, direkte Kommunikation und Information,
- Identifikation mit dem Projektziel,
- Motivation zur Zusammenarbeit und
- Risikobereitschaft.



Sie haben sich fleißig durch diese Fibel gearbeitet. Wir sind am Ziel.

Für Anregungen zur Verbesserung danken wir Ihnen hier schon im voraus.

